



Россия, 308015, г. Белгород, ул. Дзгдьева 1
Телефон: (4722) 21-78-81; Факс 21-73-26

№ 1583 от 22 ноября 2006 г.

ООО «Кредоконсалтинг»

Генеральному директору
Зарипову А.Н.

Рекомендательное письмо.

Настоящим письмом ОАО «Белгородский хладокомбинат» подтверждает качество выполненных компанией «Кредо Консалтинг» работ и высокий профессионализм консультантов.

Для нас всегда очень остро стоял вопрос оптимального планирования производства, так как ассортимент выпускаемой продукции очень велик, а спрос крайне изменчив. Поэтому мы пришли к выводу о необходимости внедрения современной ERP-системы. В качестве партнера по внедрению мы выбрали консалтинговую компанию «Кредо Консалтинг», которая имеет богатый опыт по автоматизации именно рецептурного производства. Консультанты компании порекомендовали нам систему Microsoft Dynamics NAV.

В результате проекта внедрения на Белгородском хладокомбинате автоматизированы следующие бизнес-процессы: Продажи, Закупки, Производство и Финансы. Одновременно в системе могут работать 43 сотрудника. Благодаря внедрению Microsoft Dynamics NAV удалось: повысить общую культуру управления, уменьшить уровень бумажного документооборота, использовать оптимальные схемы построения бизнес-процессов; оптимизировать и контролировать процесс управления рецептурным производством; уменьшить уровень страховых запасов на складах, внедрить прогрессивные методы их планирования и контроля; осуществлять более точный и оперативный учет затрат; снизить уровень операционных и управленческих затрат.

Внедрение системы позволило упорядочить информацию и поставить работу с ней на более высокий уровень. Если раньше любой процесс полностью зависел от качества работы менеджера, то сейчас для управления процессом приходится считаться с определенным структурированием информации и работать по обозначенным правилам. Когда все работают по заранее установленным нормам, процессами значительно легче управлять, а эффективность возрастает. Стоит отметить, что работа по внедрению системы это не просто инсталляция приложений, это изменение бизнес-процесса и даже мировоззрения его участников. Все начинают понимать, что бизнес это, прежде всего эффективность деятельности на каждом участке. Система Microsoft Dynamics NAV позволила решить проблему оптимальности, а клиентам теперь еще удобнее работать с нами.

Добиться таких высоких результатов проекта удалось во многом благодаря профессионализму и квалификации консультантов Кредо Консалтинг. Качество услуг, четкое соблюдение наших пожеланий, сроков и бюджета проекта позволяют высоко оценить сотрудничество с Кредо Консалтинг и рекомендовать компанию как надежного партнера.

**Генеральный директор
ОАО «Белгородский хладокомбинат»**



Г.Д. Бузиашвили